

## CV EQUIPE DE L'IFCS DE L'APHP

**Gilles DESSERPRIT, directeur des soins**

01 40 27 44 93

[gilles.desserprit@dfc.aphp.fr](mailto:gilles.desserprit@dfc.aphp.fr)

**Diplômes**

2012 : Master Recherche Sciences du travail et de la société mention Gestion des ressources humaines – CNAM – Paris

2009 : Gestionnaire d'établissements médicaux et médico sociaux – CNAM – Paris

2005 : Certificat de formation de directeur des soins - ENSP – Rennes

1994 : Certificat Cadre Infirmier - Centre Hospitalier Sainte Anne – Paris

1983 : Diplôme d'infirmier de secteur psychiatrique - EPS Paul Guiraud – Villejuif

**Expériences**

**Directeur de l'Institut de Formation des Cadres de Santé**

ASSISTANCE PUBLIQUE HOPITAUX DE PARIS

Direction de l'Institut de Formation des Cadres de Santé, coordination avec les acteurs institutionnels, conduite de projets (certification, réingénierie, TICE)

**Directeur de l'Institut de Formation des Cadres de Santé**

ECOLE SUPERIEURE MONTSOURIS PARIS, coordination des programmes / des projets / des activités, organisation et mise en place de partenariats extérieurs, gestion des moyens et des ressources : techniques, financières, humaines.

**Directeur des Soins**

Hôpital Paul BROUSSE VILLEJUIF,  
E.P.S. VILLE-EVRARD NEUILLY SUR MARNE

Recrutement des personnels non médicaux, organisation et management de l'équipe infirmière de compensation et de suppléance. Coordination avec le service central sur les marchés d'intérim, participation aux projets de l'établissement.

**Cadre Supérieur de santé** : management d'un secteur de psychiatrie générale (72 agents), participation aux projets sectoriels et intersectoriels

**Cadre de santé** : management de structures intra et extra hospitalières (unités hospitalières, centre Médico Psychologique,)

**Infirmier de secteur psychiatrique**

## Damien CORADIN, cadre supérieur de santé paramédical

01 40 27 44 68

[damien.coradin@aphp.fr](mailto:damien.coradin@aphp.fr)

### Diplômes

2012 : Master en Sciences de l'Éducation - Spécialité : Développement des compétences en formation des adultes- Option : ingénierie pédagogique en formation des adultes - Université Paris Nanterre

2000 : Diplôme Cadres de Santé - IFCS AP-HP

1994 : Attestation formation de Personne Compétente en Radioprotection (Univ. Descartes)

1991 : Brevet de Technicien Supérieur en Électroradiologie Médicale - Paris

### Expériences

**Cadre supérieur de santé, adjoint du directeur de l'IFCS** : conduite de projets, chargé de l'organisation des épreuves du concours d'entrée à l'IFCS, direction de mémoires de recherche, responsable qualité de l'IFCS.

**Cadre supérieur de santé, adjoint à la direction des centres de formation continue médico-techniques** : conduite de projets, management et coordination des équipes de cadres formateurs (TLM et PPH), ingénierie de formation et ingénierie pédagogique (formation continue MERM).

**Cadre supérieur de santé, adjoint au directeur en IFMEM** : conduite de projets, coordination d'une équipe de cadres formateurs (formation initiale et continue), organisation du concours d'admission, déménagement de la structure, mise en place de la réforme du cursus (arrêté du 14 juin 2012), suivi budgétaire et d'activité.

**Cadre paramédical de Pôle** : 2 services d'imagerie, 1 unité de médecine nucléaire, 1 service de radiothérapie. 160 agents. Mise en place du pôle bi-site en collaboration avec le chef de pôle, coordination des équipes d'encadrement, suivi des ressources humaines (recrutements) et du budget, collaboration à un partenariat public-privé en radiothérapie.

**Cadre de santé en unités de médecine nucléaire** : management d'équipes pluri-professionnelles (MERM, TLM, IDE et AS) sur des activités diagnostiques et thérapeutiques. Participation au suivi et au contrôle de la radioprotection et de la radiopharmacie (gestion quotidienne, appels d'offre). Suivi des ressources humaines et du budget.

**Chargé d'affaires à la DGSNR (Autorité de Sûreté Nucléaire)** : suivi administratif et contrôle d'installations abritant des sources de rayonnements ionisants à usage médical (radiologie, médecine nucléaire, radiothérapie, recherche), formation des nouveaux inspecteurs, suivi de dossiers divers (demandes d'autorisation particulières, assistance aux divisions régionales, relations avec les sociétés professionnelles et les industriels ...)

**Cadre de santé Formateur en IFMEM** : responsable d'une promotion. Chargé d'enseignements en anatomie, informatique et traitement du signal, médecine nucléaire et radioprotection. Personne compétente en radioprotection de l'IFMEM.

**Manipulateur d'Électroradiologie Médicale et Personne Compétence en radioprotection.**

## Catherine DESTREZ, cadre supérieur de santé paramédical

01 40 27 46 67

[catherine.destrez@aphp.fr](mailto:catherine.destrez@aphp.fr)

### Diplômes

2004 : Maîtrise de Sciences et Techniques de Gestion des Organisations  
Sanitaires et Sociales – option : formation  
Institut d'Enseignement Supérieur des Cadres Hospitaliers  
Université Paris Dauphine - AP-HP

1997 : Diplôme Cadre de Santé  
Institut de Formation des Cadres de Santé AP-HP

1981 : Diplôme d'état en soins infirmiers  
Institut en soins infirmiers de l'hôpital Trousseau

### Expériences

**Cadre supérieur coordinateur pédagogique de l'équipe de 8 formateurs de l'IFCS :**  
coordination de la conception du projet de formation, responsabilité de la planification des activités pédagogiques, suivi des activités de formation.

**Cadre supérieur formateur en management :** Formateur responsable du module 1 « Initiation à la fonction de cadre » et du module 5 « Fonction de formation » : ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

**Cadre supérieur de santé - Responsable de secteurs de soins :**  
Gestion du secteur dans tous les domaines d'activité, pilotage et animation de l'équipe d'encadrement, élaboration et pilotage du projet qualité des soins des médecines, de transfert d'activité, du groupe projet de soins du G.H « Encadrement des étudiants », directeur de mémoire de stagiaires cadres.

**Cadre supérieur formateur technique en soins:**  
Coordination pédagogique, gestion et construction des parcours de stage qualifiants des élèves et étudiants, pilotage du projet pédagogique recherche en soins infirmiers, organisation du travail / Gestion des risques et de l'axe qualité du projet d'école.

**Cadre de santé :** management d'équipes pluri professionnelles

- de coordination en H.A.D APHP ;
- d'unité de soins.

**Infirmière.**

## FORMATEURS

**Nacera BENCHERIF, cadre de santé paramédical**

01 40 27 46 66

[nacera.bencherif@aphp.fr](mailto:nacera.bencherif@aphp.fr)

### Diplômes

2018 : Doctorante au laboratoire de psychologie sociale du travail et de la formation (CNAM)

2017 : Master Management et société - Spécialité : Analyse du travail et développement des compétences – CNAM

Mémoire « Accompagner la parole sur le travail des cadres de santé : enjeux et perspectives » sous la direction de Paule Bourret – Mention Très bien.

2012 : Master Santé Publique - Spécialité : Ingénierie des formations en Santé - Université Paris 13

Mémoire « Management de la Professionnalisation des formateurs en IFSI »

Sous la direction du Pr Rémi Gagnayre

2002 : Diplôme Cadre de Santé Infirmier – Institut de Formation des Cadres de Santé AP-HP

Mémoire « Informations aux urgences : quel Partenariat professionnels/usagers ? » sous la direction de Michel Baur

1992 : Diplôme d'Etat d'Infirmier (IFSI Blois) ; Mémoire « l'éducation de l'adolescent asthmatique »

### Expériences

**Cadre formateur en management** : Formateur responsable du Module 2, Formateur responsable du Module 3 « Analyse des pratiques et initiation à la recherche »: ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

#### **Coordnatrice pédagogique en Institut de Formation en Soins Infirmiers**

Référente formation continue auprès des équipes des IFSI Bichat et René Aufferay

Coordnatrice auprès de 2 équipes pédagogiques des IFSI Bichat et René Aufferay

**Cadre de Santé Formateur en IFSI** : pilotage des projets d'enseignement de l'unité intégrative, des unités d'enseignement relatives à la démarche de recherche et à la santé publique.

**Infirmière.**

**Pascale BILLAULT, cadre supérieur de santé paramédical**

0140274665

[Pascale.billault@aphp.fr](mailto:Pascale.billault@aphp.fr)

**Diplômes**

2003 : Maîtrise de Sciences et Techniques de Gestion des Organisations Sanitaires et Sociales  
Option : gestion hospitalière  
*Institut d'Enseignement Supérieur des Cadres hospitaliers université paris Dauphine – AP-HP*

1994 : Certificat Cadre Infirmier  
*Institut de Formation des Cadres de Santé – AP-HP*

1982 : Diplôme d'Etat d'Infirmier  
*Institut de Formation en Soins Infirmiers Centre Hospitalier Pitié-Salpêtrière – AP-HP*

**Expériences**

**Cadre formateur en management en Institut de Formation des Cadres de Santé** : formateur associé du module 4 « Fonction d'encadrement », animation pédagogique,

**Cadre Supérieur de santé Direction des soins** : Organisation de la continuité des soins, Processus GRH et GPMC, gestion des personnels de suppléance et suivi des remplacements.  
Politique d'accueil et de tutorat des nouveaux arrivants, Collaboration avec les instituts de formation.  
Formation continue, plan de formation, détection des potentiels des personnels et accompagnement des projets professionnels.

**Cadre Supérieur de Santé Responsable des applications informatique : déploiement du dossier patient informatisé, conception, paramétrage, formation des utilisateurs (équipes médicales, paramédicales étudiants et formateurs IFSI)**, évaluation (CREX)

**Cadre Supérieur de Santé Responsable de secteurs de soins** : Animation d'une équipe d'encadrement afin de prendre en charge la gestion des patients, des personnels, des stagiaires, des dépenses.

**Cadre de santé services de chirurgie**

Infirmière.

## Miriam BOULANOUAR, cadre de santé paramédical

01 40 27 46 71

[meriem.boulanouar@aphp.fr](mailto:meriem.boulanouar@aphp.fr)

### Diplômes

2013 : Master 2ème année "Management des organisations soignantes" mention assez bien - Université Paris Est Val-de-Marne

Mémoire « L'accompagnement des cadres de santé dans la mise en place du DPC »

2009 : Master 1ère année « Management et Santé » - Université Paris Est Val-de-Marne

2009 : Diplôme de cadre de santé – IFCS Ecole Supérieure Montsouris (75)

Mémoire « La fidélisation des infirmiers nouveaux diplômés en psychiatrie : l'accueil en questions..... »

1999 : Diplôme d'Etat Infirmier - Institut de formation en soins Infirmiers Centre hospitalier Intercommunal de Créteil

### Expériences

**Cadre formateur en management en Institut de Formation des Cadres de Santé** : responsable du module 1 « Initiation à la fonction de cadre » et formateur associé du module 5 « Fonction de formation » : ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

**Cadre formateur en Institut de Formation en Soins Infirmiers** : ingénierie et animation pédagogique, responsable de modules, accompagnement pédagogique individuel, direction de mémoires de recherche.

**Cadre de santé** GCSMS Les Ehpads du Val-de-Marne - EHPAD Le Grand Age Alfortville (94)-  
Management de 3 équipes de jour et 3 équipes de nuit sur 3 sites différents. (60 agents)

**Cadre de santé**, Psychiatrie adulte, Hôpitaux de Saint-Maurice  
Hôpital de jour/Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel/Unité mobile d'accueil et d'accompagnement de la crise et psychiatrie de liaison

- **Responsable** du dossier formation du pôle
- **Chef de projet** pour la mise en place du Développement Professionnel Continu : pilotage et accompagnement des équipes d'encadrement et des équipes paramédicales
- **Membre du Comité pédagogique Développement Professionnel Continu** : proposition de formations, élaboration de contenus, validation des programmes, bilan et ingénierie de la formation.

**Cadre de santé**, Psychiatrie adulte, Hôpitaux de Saint-Maurice (94)  
Management unité Intra-hospitalière

**Cadre de santé**, Psychiatrie adulte, EPS Maison Blanche, Paris 18ème  
Management unité Intra-hospitalière

**Infirmière unités de soins en service de psychiatrie** (Hôpital Albert Chenevier AP/HP ; EPS Maison Blanche)

**Intervenante occasionnelle** pour DU et Certificat Universitaire de management et CU Santé mentale UPEC/ESM Montsouris (Créteil, 94) ; co-jury et directions de mémoire ; VAE Master 2 Management

## Chantal Garnier, cadre supérieur de santé paramédical

01 40 27 46 60

[chantal.garnier@aphp.fr](mailto:chantal.garnier@aphp.fr)

### Diplômes

2011 : Master en Santé Publique : Ingénierie des Formations en santé - Université Léonard de Vinci – Paris 13

1997 : Diplôme Cadres de Santé - IFCS AP-HP

1984 : Diplôme d'Etat d'Infirmier - IFSI Charles Foix AP-HP

### Expériences

#### **Cadre supérieur de santé - formatrice en management – IFCS APHP**

Pilote du module 6 « Approfondissement des fonctions d'encadrement et de formation professionnels » et co-pilote du module 1 « Initiation à la fonction de cadre »; Formatrice associée pour la gestion des stages ; Accompagnement pédagogique individuel et de groupe ; Direction de mémoires de recherche.

**Cadre supérieur de santé - Adjointe de la directrice, coordinatrice pédagogique en** Institut de Formation en Soins Infirmiers – Institut de formation des Aides-soignants, en partenariat avec l'université Sorbonne Université Médecine ;

Management des différentes équipes, animation de groupes de travail, évaluations annuelles, plans de formation et implication dans la gestion de la structure ;

Coordination pédagogique : garant de la mise en œuvre du projet pédagogique, contrôle du respect des enseignements en lien avec le référentiel de formation, validation et bilan des enseignements et des évaluations, suivi des parcours qualifiants, partenariat avec Sorbonne Université.

**Cadre supérieur de santé - formatrice en management – IFCS APHP** : Formatrice responsable du module 6 « Approfondissement des fonctions d'encadrement et de formation professionnels » et formatrice associée du module 1 « Initiation à la fonction de cadre » et du module 5 « Fonction de formation » : ingénierie et animation pédagogique ; accompagnement pédagogique individuel et de groupe ; direction de mémoires de recherche.

**Cadre de santé paramédical - Formatrice en technique, management et pédagogie des soins en IFSI** : Pilotage dans la mise en œuvre du référentiel de septembre 2009 et partenariat avec l'université ; pilotage de la construction de parcours de stage qualifiants en partenariat avec l'équipe pédagogique et les professionnels de différentes structures ; accompagnement pédagogique individuel des étudiants ; responsable de différentes UE ; ingénierie et animation pédagogique et direction de mémoires.

**Cadre de santé paramédical** : Management de l'équipe paramédicale ; coordination de l'activité de soins ; management de la qualité des soins ; élaboration d'un partenariat avec les structures de formation : construction et suivi des parcours pour les étudiants.

**Infirmière.**

#### **Publications :**

- GARNIER Chantal. **Portfolio en Institut de formation en soins infirmiers : Mythe ou réalité.** *Recherche en soins infirmiers*, septembre 2012 ; 110 : 98-112
- AUBARD S., CHEVANCHE A., CROZIER S., (IDE), BOCQUILLON M., GARNIER C., (CI), CLEMENCE A. (CSI) « **Mise en place d'une démarche qualité concernant le sondage vésical** », *Journal de l'infirmière de Neurologie et de neurochirurgie*, 2004.



## Françoise GAY, cadre supérieur de santé paramédical

01 40 27 46 68

[françoise.gay@aphp.fr](mailto:françoise.gay@aphp.fr)

### Diplômes

2011 : Master 2 Sciences Humaines et Sociales, mention sciences de l'éducation spécialités métiers de la formation : Ingénierie et Conseil en Formation.

1987 : Certificat Cadre Infirmier

1978 : Diplôme d'état d'infirmière

### Expériences

**Cadre formateur en management** : Formateur responsable du module 5 « Fonction de formation du cadre », formateur responsable du module 6 « approfondissement de la fonction cadre formateur » : ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

**Cadre formateur en technique, management et pédagogie des soins en IFSI** : Pilotage du nouveau référentiel de septembre 2009 à juillet 2012, partenariat avec les équipes de soins en tant que référente de stages : travaux sur livret d'accueil, outils d'évaluation des compétences en stages, accompagnement des étudiants 2009-2014/ Responsable d'UE, ingénierie et animation pédagogique, Accompagnement pédagogique individuel et de groupes et direction de mémoires de recherche.

Membre du Groupe de travail sur les stages DGOS 2013-2014

Membre du groupe de travail ARS IDF : « Actualisation du guide pour l'évaluation des acquis en stage » 2014 et « Evaluation de la progression des acquisitions en stage » 2010-2012

**Directeur scientifique du Traité EMC Elsevier-Masson « Savoirs et soins infirmiers »** (avec 3 autres directeurs) 2007-2009

**Membre du comité scientifique du traité EMC Elsevier-Masson « Savoirs et soins infirmiers »** 2009-2014

### Infirmière.

#### Publications :

Elsevier-Masson EMC « Savoirs et soins infirmiers » Article « *L'évaluation des compétences* » septembre 2014

Elsevier-Masson EMC « Savoirs et soins infirmiers » Article « *Législation dans l'exercice professionnel* » 2011

Mémoire Master 2 « Tutorat et compétence le poids de la représentation » publié par l'université sur internet site CIVIC Rouen 2011

Elsevier-Masson Supplément soins cadres n°68 : Article « *Elaboration du module 4 de psychiatrie selon les 3 paliers d'apprentissage* »

Elsevier-Masson EMC Adaptation de nombreux articles 2007-2009

Revue CEFIEC Article : « *Le soignant le patient et la prise en charge* »

**Stéphanie JOYEUX, cadre supérieur de santé paramédical**

01 40 27 46 63

[stephanie.joyeux@aphp.fr](mailto:stephanie.joyeux@aphp.fr)

## **Diplômes**

2012 : Master Qualité des soins – Université Paris 13

2007 : Diplôme Cadre de Santé – Institut de Formation des Cadres de Santé – APHP

1995 : Diplôme d'Etat Infirmier – Institut de Formation des Soins Infirmiers – Poitiers

## **Expériences**

**Cadre formateur en management en Institut de Formation des Cadres de Santé** : Responsable du module 2 « Santé publique » et formateur associé du module 4 « Fonction d'encadrement ». Ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

**Cadre supérieur de santé** : Gestion des secteurs dans tous les domaines d'activité, pilotage et animation de l'équipe d'encadrement, référente qualité.

**Cadre expert à la Direction des soins** : Animation des groupes de travail pluridisciplinaires (rédaction de protocoles, RCP...), conduite de projet qualité (audit, EPP...), préparation de la certification.

**Cadre de santé** : Management de l'équipe paramédicale, coordination de l'activité de soins, management de la qualité des soins, implication dans la construction et l'ouverture d'une nouvelle structure de réanimation, élaboration des parcours pour les étudiants.

**Infirmière.**

## Marc LLOP, cadre supérieur de santé paramédical

01 40 27 46 68

[marc.llop@aphp.fr](mailto:marc.llop@aphp.fr)

### Diplômes

2014 Master 2 « Analyse et Management des Etablissements de Santé »

Option : Pilotage des Pôles et Unités de Soins

Université Paris Diderot

2004 Diplôme Cadre de Santé

Institut de Formation des Cadres de Santé AP-HP

1979 Diplôme d'Etat de Manipulateur d'Electro Radiologie Médicale

Institut Formation des Manipulateurs d'Electroradiologie Médicale de Tours

### Expériences

**2018 Cadre supérieur formateur en management** : Formateur associé du module 1 « Initiation à la fonction de cadre » ; Formateur associé gestion des stages. Ingénierie et animation pédagogique, accompagnement pédagogique individuel et de groupe, direction de mémoires de recherche.

#### **2006 Cadre de Santé en radiologie centrale GH Lariboisière - Fernand Widal - APHP**

- Cadre référent des équipes de manipulateurs radio, chargé de leur recrutement, de leur gestion, de leurs évaluations et de leurs formations
- Maître de stage chargé du tutorat des étudiants MER et des étudiants cadres.
- Correspondant NRBC
- Pilote du projet « Bientraitance en Imagerie »
- Membre de la Commission des Soins (CSIMRT) et de la Commission des Usagers
- Membre CTLE / CHSCT du GH
- Membre de la CAP n°2 et de la Commission Logement APHP
- Chargé de cours, membre de la CAC et jury en Instituts de Formation de manipulateurs
- Directeur de mémoires de fin d'études
- Intervenant et organisateur congrès AFPPE (Marseille – Bordeaux - Paris – La Rochelle)

#### **2004 Cadre de Santé en neuroradiologie GH Lariboisière - Fernand Widal – APHP**

- Cadre responsable d'une équipe pluri-professionnelle
- Missions transversales de gestion des matériels informatiques

#### **1994 Manipulateur radio GH Lariboisière - Fernand Widal – APHP**

#### **1985 Responsable de l'antenne radio de la Clinique Orthopédique (Secteur privé) - Vierzon**

#### **1979 Manipulateur radio en Centre de Diagnostic (Secteur privé) - Vierzon**